UNIVERSIDAD DEL PACÍFICO

2024

INFORME DE EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN INSTITUCIONAL

OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO

ENERO 2025

CIN. 101

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN 5
2. OBJETIVO 5
   2.1 Objetivos Específicos 5
3. METODOLOGÍA 6
4. EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL VIGENCIA 2023 6
   Apuesta 1: Proyección hacia la Acreditación de Alta Calidad Institucional 6
   Apuesta 2: Sostenibilidad Administrativa y Financiera 8
   Apuesta 3: Oferta Académica para el Territorio 10
   Apuesta 4: Ciencia, Tecnología e Innovación para impulsar el Pacífico Futuro 11
   Apuesta 5: Extensión y Proyección Social articulados con el tejido empresarial y social de la región 12
   Apuesta 6: Infraestructura Física y Modernización Tecnológica 14
   Apuesta 7: Desarrollo Integral y Bienestar Universitario 16
5. RESUMEN DE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN A LA GESTIÓN 18
6. RECOMENDACIONES 20

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Evaluación Apuesta 1 para la vigencia 2024 7
Tabla 2. Evaluación Apuesta 2 para la vigencia 2024 9
Tabla 3. Evaluación Apuesta 3 para la vigencia 2024 10
Tabla 4. Evaluación Apuesta 4 para la vigencia 2024 11
Tabla 5. Evaluación Apuesta 5 para la vigencia 2024 13
Tabla 6. Evaluación Apuesta 6 para la vigencia 2024 14
Tabla 7. Evaluación Apuesta 7 para la vigencia 2024 16
Tabla 8. Avance general y comparativo del PDI vigencia 2024 18

LISTA DE GRAFICAS

Grafica 1. Avance comparativo por apuesta del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) año 2023 y 2024.....19

1. INTRODUCCIÓN

La Oficina Asesora de Control Interno, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 39 de la Ley 909 de 2004, Circular 04 de 27 de septiembre de 2005 del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno, procede a la elaboración del presente informe, desde su rol de evaluador independiente dispuesto por la Ley 87 de 1993, mediante la consolidación del avance reportado del Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad del Pacífico.

La Universidad del Pacífico, ha formulado el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 "Unidos para Transformar Vidas" (PDI 2021-2025), el cual es el instrumento de navegación de la actual administración durante estos 4 años y comprende 7 apuestas transformacionales. Así mismo, la evaluación desarrollada por la Oficina Asesora de Control Interno fue enfocada a la planeación y ejecución de las dependencias en términos de los proyectos de inversión plasmados en el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025.

El propósito de esta evaluación, es garantizar la adecuada implementación del autocontrol y administración del riesgo en los proyectos de la Institución, con el fin de procurar de que todas las actividades, operaciones y actuaciones, así como la administración de la información y los recursos, se realicen de acuerdo con las normas constitucionales y legales vigentes dentro de las políticas trazadas por la alta dirección y atención a las metas u objetivos previstos.

2. OBJETIVO

Presentar a la Alta Dirección un análisis del avance logrado en la gestión a partir de la evaluación de los resultados de la vigencia 2024, con fundamento en la evaluación cuantitativa y cualitativa del grado de ejecución de los compromisos establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 "Unidos para Transformar Vidas" (PDI 2021-2025).

2.1 Objetivos Específicos

- Evaluar la Gestión de las dependencias, para determinar el grado de cumplimiento de todas las metas y proyectos que presentaron en los planes de acción a la vigencia.
- Verificar y comprobar que los objetivos y metas planeadas se hayan cumplido respecto a las acciones programadas.

- Promover en la entidad el seguimiento a la gestión y resultados de su desempeño, a fin de conocer permanentemente los avances en la consecución de los resultados previstos en su marco estratégico.
- Verificar el porcentaje de avance en el cumplimiento a las metas del Plan de Desarrollo Institucional de la vigencia 2024 en cada una de las dependencias.

3. METODOLOGÍA

Para efectuar la respectiva evaluación por dependencias se tomó como referente el resultado de los compromisos del Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 y el seguimiento por parte de la Oficina Asesora de Planeación, generando información para la toma de decisiones de la Alta Gerencia y líderes de proceso con el fin de mejorar la gestión afianzando el Sistema Integrado de Gestión de la Institución.

4. EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL VIGENCIA 2023

El Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 de la Universidad del Pacífico, comprende siete (7) apuestas transformacionales, para realizar la evaluación en cumplimiento de lo establecido en el artículo 39 de la Ley 909 de 2004, Circular 04 de 27 de septiembre de 2005 del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno, se tomó como referente el resultado de los indicadores de cada apuesta transformacional con base en el seguimiento realizado por la Oficina Asesora de Planeación vigencia 2024, cuyo resultado fue el siguiente:

Apuesta 1: Proyección hacia la Acreditación de Alta Calidad Institucional

- **Objetivo de la Apuesta 1**

Proyectar la Universidad hacia la acreditación de alta calidad institucional materializando inversiones asociadas al crecimiento humano, del campus y enfocando acciones hacia la flexibilidad, la integralidad y la interdisciplinariedad de los programas académicos con pertinencia e impacto en el desarrollo sostenible territorial.

- **Evaluación de la Apuesta 1**

La Apuesta 1 está compuesta de tres (3) estrategias y de seis (6) programas, cada programa contiene el proyecto a través del cual se dará cumplimiento a las estrategias establecidas, los cuales contienen sus correspondientes responsables, así como se observa en la tabla 1.

Tabla 1. Evaluación Apuesta 1 para la vigencia 2024

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
Proyección hacia la acreditación de alta calidad institucional	68%	Calidad, buen gobierno y mejoramiento continuo	65%	UNIPACIFICO comprometida con la Acreditación en alta calidad institucional.	**50%**
				UNIPACIFICO comprometida con la transformación de la gestión administrativa y académica.	**85%**
				UNIPACIFICO comprometido con el gobierno abierto y la transparencia.	**59,7%**
		Gobernanza y articulación territorial	**73%**	UNIPACIFICO integrada y protagonista en los ámbitos local y regional del	**67%**

				Pacífico colombiano.	
				Egresados UNIPACIFICO alineados con el desarrollo territorial.	**78%**
		Fortalecimiento de capital humano de alto nivel	**71%**	Talento humano UNIPACIFICO con calidad académica y compromiso social.	**71%**

Fuente: Informe Plan de Desarrollo Institucional "Unidos para Transformar Vidas" Universidad del Pacifico vigencia 2024.

Durante el proceso de revisión y evaluación, se evidencio que el programa de "UNIPACIFICO comprometida con la Acreditación en alta calidad institucional" no presento ningún porcentaje de avance, evidenciando el mismo porcentaje de la vigencia 2023, correspondiente al 50%.

Por otro lado, la Apuesta No. 1: Proyección hacia la Acreditación de Alta Calidad Institucional, durante la vigencia 2024 logro el 68% de cumplimiento, presentando una tendencia alta comparado con el año 2023 que logro un cumplimiento de 22,1%.

Al mismo tiempo, se requiere acciones dirigidas a mejorar con el cumplimiento de la apuesta 1; identificando que presenta debilidad en el Plan de Acción del Sistema Interno de Aseguramiento de la Calidad.

Apuesta 2: Sostenibilidad Administrativa y Financiera

- **Objetivo de la Apuesta 2**

Garantizar la sostenibilidad administrativa y financiera de la Universidad a partir de la gestión integral y estratégica de recursos que apalanquen el desarrollo de actividades académicas, de ciencia, tecnología e innovación, de extensión y proyección social, así como de bienestar e infraestructura física y tecnológica.

- **Evaluación de la Apuesta 2**

La Apuesta 2 está compuesta de una (1) estrategias y de dos (2) programas, los cuales contienen sus correspondientes indicadores y responsable, así como se observa en la tabla 2.

Tabla 2. Evaluación Apuesta 2 para la vigencia 2024

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
SOSTENIBILIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	**92%**	Eficiencia en la gestión integral de recursos	**92%**	Sostenibilidad financiera: UNIPACIFICO digna y resiliente.	**112,5%**
				Gestión administrativa eficiente: UNIPACIFICO ágil y tecnificada.	**80%**

Fuente: Informe plan de desarrollo institucional "unidos para transformar vidas" Universidad del Pacifico vigencia 2024.

Una vez revisada y analizada la información suministrada referente a la apuesta No. 2, que nos hace referencia a la "Sostenibilidad Administrativa y Financiera", se observó que en su mayoría se cumplió con las metas propuestas, excepto en lo relacionado con el "porcentaje de ejecución Presupuestal del Plan Operativo Anual de Inversiones POAI Vigencia 2024", es importante resalta que este indicador es muy significativo para la gestión administrativa, y como meta se planteó una ejecución del 100% del presupuesto, pero al cierre de la vigencia 2024 se logró una ejecución del 21%, presentando una tendencia baja en comparación con el año 2023 que su ejecución fue del 58%

Es necesario subrayar, que esta apuesta, está relacionada con la gestión administrativa y financiera de la Institución. Lo que hace que se requieran acciones dirigidas a fortalecer sus actividades e implementar para su cumplimiento.

CIN. 101

Apuesta 3: Oferta Académica para el Territorio

- **Objetivo de la apuesta 3**

Aumento de la cobertura, con calidad y pertinencia, vía renovación o modificaciones, de los programas académicos existentes y también de las nuevas ofertas que a nivel de pregrado y posgrado se puedan disponer, alineadas a las necesidades del sector productivo y empresarial del Distrito, la región y de sus habitantes, así como al proyecto pedagógico con enfoque diferencial étnico.

- **Evaluación de la Apuesta 3**

La Apuesta 3 está compuesta de una (1) estrategia y de cuatro (4) programas, los cuales contienen sus correspondientes proyectos y responsable, tal y como se detalla en la tabla 3.

Tabla 3. Evaluación Apuesta 3 para la vigencia 2024

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
OFERTA ACADÉMICA PARA EL TERRITORIO	26%	Ampliación de la cobertura y acceso multimodal de la oferta académica institucional.	34%	UNIPACIFICO por la formación integral del estudiante en respuesta al desarrollo territorial.	50%
				Innovación en la oferta académica en modalidad virtual de UNIPACIFICO.	83%
				Unidad de posgrados de la UNIPACIFICO.	0%
				Diseño de nuevos programas profesionales y tecnológicos y actualización de la oferta existente de UNIPACIFICO.	0%

Fuente: Informe plan de desarrollo institucional "unidos para transformar vidas" Universidad del Pacifico vigencia 2024.

Una vez revisada la Apuesta 3: Oferta Académica para el Territorio, se observó que cuenta con dos (2) programas "Unidad de posgrados de la UNIPACIFICO y Diseño de nuevos programas profesionales y tecnológicos y actualización de la oferta existente de UNIPACIFICO", que durante la vigencia 2024 no presentaron metas, así mismo, se reporta un cumplimiento del 0% teniendo presente que para dicha vigencia no tenían ni proyecto ni actividades establecidas por cumplir.

Hay que mencionar, además, que durante la vigencia 2024 la apuesta 3, logro un cumplimiento del 26%, presentando una tendencia baja comparado con la vigencia 2023 que tuvo un sobrecumplimiento del 139%. Mediante el análisis de los resultados se identificaron las siguientes debilidades:

- No se tiene meta establecida para algunos programas.
- No se garantiza la disponibilidad de la información.

Apuesta 4: Ciencia, Tecnología e Innovación para impulsar el Pacífico Futuro

- **Objetivo de la Apuesta 4**

Fortalecer los procesos de ciencia, tecnología e innovación de la Universidad, para mejorar la calificación de los grupos de investigación y docentes, por medio del incremento de la generación de conocimiento, la productividad y visibilidad de las publicaciones, y la innovación con énfasis en la región Pacífico.

- **Evaluación de la Apuesta 4**

La Apuesta 4 está compuesta de dos (2) estrategias y de tres (3) programas, los cuales contienen sus correspondientes proyectos y responsable, tal y como se detalla en la tabla 4.

Tabla 4. Evaluación Apuesta 4 para la vigencia 2024

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA IMPULSAR EL	26%	Reforzamiento de las competencias de investigación, expresión artística e	48%	Desarrollo y creación de capacidades para la investigación, innovación y el desarrollo experimental y	56%

PACIFICO FUTURO		innovación desde el sentir regional del Pacífico en integración con el mundo.		tecnológico del Pacífico.	
				Investigación interdisciplinaria para el nuevo conocimiento.	**50%**
		Fortalecimiento de la transferencia de los saberes territoriales, la gestión de conocimiento ancestral y su apropiación social.	**25%**	Fortalecimiento, circulación y apropiación de la producción científica, tecnológica, cultural, artística y de innovación para el Pacífico.	**25%**

Fuente: Informe plan de desarrollo institucional "unidos para transformar vidas" Universidad del Pacifico vigencia 2024.

La puesta 4 se centra en el fortalecimiento en la Dirección de Investigación, como eje misional de la Institución, sin embargo, durante la revisión del seguimiento del PDI, se observó que los programas relacionados con esta apuesta presentaron un bajo cumplimiento para la vigencia 2024.

En resumen, para la vigencia 2024 la apuesta 4, logro un cumplimiento de 26% presentando una tendencia baja comparado con la vigencia anterior que alcanzo un cumplimiento del 48,8%. Es preocupante el bajo cumplimiento de esta apuesta, teniendo presente que representa uno de los ejes misionales de la institución.

Apuesta 5: Extensión y Proyección Social articulados con el tejido empresarial y social de la región

- **Objetivo de la apuesta 5**

Fortalecer los procesos de extensión y proyección social, liderando la cooperación entre actores públicos, privados y sociales-comunitarios unidos por el desarrollo de la región Pacifico y por intermedio de la promoción de proyectos de intervención que aprovechen las ventajas comparativas y competitivas del territorio, que contribuyan a la solución de los problemas de la región, la transferencia.

- **Evaluación de la Apuesta 5**

La Apuesta 5 está compuesta de cuatro (4) y de cuatro (4) programas, los cuales contienen sus correspondientes proyectos y responsable, tal y como se detalla en la tabla 5.

Tabla 5. Evaluación Apuesta 5 para la vigencia 2024

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL ARTICULADOS CON EL TEJIDO EMPRESARIAL Y SOCIAL DE LA REGIÓN	25%	Consolidación de emprendimientos de base tecnológica y spin off universitarios en respuesta a la pertinencia territorial del Pacífico (Bioeconomía, Negocios Verdes, Industrias Creativas y Culturales, entre otras tendencias).	36%	UNIPACIFICO al servicio de la extensión y la proyección social con impacto regional.	36%
		Profesionalización del talento humano por competencias y habilidades demandadas por el mercado laboral de la región Pacífico.	0%	Educación continua con visión de productividad y competitividad.	0%
		Prácticas y pasantías para la formación y la empleabilidad.	64%	Prácticas y pasantías para la formación y la empleabilidad.	64%
		Incidencia, gobernanza construcción de paz territorial.	0%	UNIPACIFICO por la gobernanza y la construcción de paz territorial.	0%

Fuente: Informe plan de desarrollo institucional "unidos para transformar vidas" Universidad del Pacifico vigencia 2024.

Revisado los indicadores y programas de la apuesta 5: "Extensión y Proyección Social articulados con el Tejido Empresarial y Social de la Región", se observa que la IES en los cuatro (4) programas que componen esta apuesta evidencia muy bajo cumplimiento; solo muestra un avance significativo el programa de prácticas y pasantías para la formación y la empleabilidad con un 64%

de cumplimiento; sin embargo, es preocupante observar el avance del 0% de cumplimiento en los programas de: "Educación continua con visión de productividad y competitividad" y "UNIPACIFICO por la gobernanza y la construcción de paz territorial".

En síntesis, la apuesta 5 presenta una tendencia muy baja, comparado con la vigencia anterior; durante el año 2024 logro un cumplimiento de 25% y en el año 2023 logro un sobrecumplimiento de 518%.

Apuesta 6: Infraestructura Física y Modernización Tecnológica

- **Objetivo de la apuesta 6**

Propender por la implementación de un modelo integral de gestión, ampliación, modernización y uso de la infraestructura física (teniendo como hoja de ruta el Plan Maestro de Infraestructura – PMI), que permita el uso adecuado y eficiente de los espacios, el uso óptimo y sostenible de la infraestructura general, las aulas y los laboratorios con miras al mejoramiento de la calidad académica y el bienestar de la Universidad.

- **Evaluación de la Apuesta 6**

La Apuesta 6 está compuesta de tres (3) estrategias y de seis (6) programas, los cuales contienen sus correspondientes proyectos y responsable, tal y como se detalla en la tabla 6.

Tabla 6. Evaluación Apuesta 6 para la vigencia 2024

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA	18%	Tecnologías de información y comunicaciones al servicio de la calidad académica universitaria.	21%	Actualización de la infraestructura tecnológica y mejoramiento de la conectividad.	21%
		Mejoramiento y ampliación de la infraestructura de aulas y espacios al servicio de la	22%	Desarrollo y fortalecimiento de nuevas aulas inteligentes, multimodales, laboratorios y	23%

		comunidad universitaria.		espacios interactivos.	
				Desarrollo y fortalecimiento de escenarios para el deporte, arte y cultura y bienestar.	12%
				Actualización del sistema de gestión de la infraestructura física.	22%
		Implementación y adecuaciones para la gestión del riesgo y seguridad del campus de UNIPACIFICO.	10%	Gestión del riesgo y seguridad integral del campus para UNIPACIFICO	10%

Fuente: Informe plan de desarrollo institucional "unidos para transformar vidas" Universidad del Pacifico vigencia 2024.

Una vez revisada la apuesta 6, se observa con preocupación que los cinco (5) programas que componente esta apuesta, presentaron un bajo cumplimiento. Así mismo, se identifican las siguientes debilidades:

- Falta de mecanismos para mejorar la seguridad en la Institución.
- Falta de avance de las obras en ejecución.

En consecuencia, durante la vigencia 2024 la apuesta 6 logro un 18% de cumplimiento, presentando una tendencia muy baja comparado con el cumplimiento del año anterior que fue del 62%.

Apuesta 7: Desarrollo Integral y Bienestar Universitario

➢ Objetivo de la apuesta 7

Mejorar la permanencia del estudiante, que asegure su éxito académico, la calidad de vida y la convivencia de la comunidad universitaria.

➢ Evaluación de la Apuesta 7

La apuesta 7 está compuesta de tres (3) estrategias y tres (3) programas, los cuales contienen sus correspondientes proyectos y responsable, tal y como se detalla en la tabla 7.

Tabla 7. Evaluación Apuesta 7 para la vigencia 2024

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
DESARROLLO INTEGRAL Y BIENESTAR UNIVERSITARIO	102%	UniPacífico por la Permanencia y sostenibilidad académica del estudiantado	87%	UNIPACIFICO amigable, colectiva e incluyente.	94%
		Desarrollo integral y bienestar de la comunidad universitaria.	95%	Vida universitaria con inclusión, diversidad, etnicidad, genero, arte y cultura	96%
		Promover el bienestar, la salud mental, física, sexual, social y ambiental; y la consolidación de un entorno social, académico, laboral, deportivo,	58%	Universidad saludable, lúdica, recreación, y deporte y discapacidad.	123%

		cultural y artístico de carácter inclusivo que considere las particularidades funcionales de las personas que hacen parte de la comunidad universitaria.			

Fuente: Informe plan de desarrollo institucional "unidos para transformar vidas" Universidad del Pacifico vigencia 2024.

Una vez revisado el avance de la apuesta 7, se observa el cumplimiento de los tres (3) programas que componen esta apuesta, evidenciando un cumplimiento y compromiso con la comunidad universitaria. Por otro lado, comparado con la vigencia anterior se observa una tendencia baja de 102% de cumplimiento en el año 2024, comparado con el año 2023 que fue de 971%.

5. RESUMEN DE LOS RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN A LA GESTIÓN

De acuerdo a los resultados obtenidos en la evaluación de la siete (7) apuestas transformacionales que componen el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 "Unidos para Transformar Vidas" (PDI 2021-2025), se concluye que la Universidad del Pacifico logro un cumplimiento de 51% de las estrategias y programas propuestos como metas en el Plan de Desarrollo Institucional para la vigencia 2024.

Así mismo, comparado con el cumplimiento de la vigencia anterior, se observo que seis (6) de las siete (7) apuestas transformacionales presentan una tendencia de cumplimiento baja, tal y como se observa en la tabla 8.

Tabla 8. Avance general y comparativo del PDI vigencia 2024

Apuesta Estratégica	% de cumplimiento por apuesta vigencia 2023	% de cumplimiento por apuesta vigencia 2024	TENDENCIA
Apuesta 1: proyección hacia la acreditación de alta calidad institucional.	22,1%	68%	⬆
Apuesta 2: sostenibilidad administrativa y financiera.	104,1%	92%	⬇
Apuesta 3: oferta académica para el territorio.	139%	26%	⬇
Apuesta 4: ciencia, tecnología e innovación para impulsar el pacífico futuro.	48%	26%	⬇
Apuesta 5: extensión y proyección social articulados con el tejido empresarial y social de la región.	518%	25%	⬇
Apuesta 6: infraestructura física y modernización tecnológica.	62%	18%	⬇
Apuesta 7: desarrollo integral y bienestar universitario.	971%	102%	⬇

Fuente: Informe plan de desarrollo institucional "unidos para transformar vidas" Universidad del Pacifico vigencia 2023 y 2024.

A continuación, se presenta gráficamente el avance de cumplimiento comparativo entre la vigencia 2023 y 2024 del Plan de Desarrollo Institucional.

CIN. 101

Grafica 1. Avance comparativo por apuesta del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) año 2023 y 2024.

Fuente: Informe plan de desarrollo institucional "unidos para transformar vidas" Universidad del Pacifico vigencia 2023 y 2024.

6. RECOMENDACIONES

- Es importante tener en cuenta que la planeación es uno de los ejes principales en la ejecución de los proyectos, por lo tanto, se hace necesario estipular acciones eficaces para el cumplimiento de las metas, la Institución debe fijar actividades precisas para impactar la meta de cada indicador.

- Se recomienda a la Oficina Asesora de Planeación y a las dependencias de la Institución, revisar las actividades del Plan de Desarrollo Institucional de 2024 que no se ejecutaron y verificar si las mismas se pueden programar para la vigencia 2025. Lo anterior para efectos de evidenciar una mejor ejecución de la planeación de la vigencia y cubrir aquellas actividades que se dejaron de ejecutar en el año anterior.

- Continuar con el monitoreo permanente del Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025, con el fin de tener control permanente y efectivo del cumplimiento de las metas propuestas por la Universidad del Pacífico.

ALEXANDRA PARRA ORTIZ
Jefe Oficina Asesora de Control Interno

Proyecto: Yina Lizeth Estupiñan – Profesional de Apoyo OCI
Reviso y Aprobó: Alexandra Parra Ortiz – Jefe Oficina Asesora de Control Interno