



UNIVERSIDAD DEL
PACÍFICO



**INFORME DE EVALUACIÓN DE
LA GESTIÓN INSTITUCIONAL
VIGENCIA 2022**

OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO

30 DE ENERO DE 2023



CIN. 100.1

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	3
2. OBJETIVO	3
3. METODOLOGÍA.....	3
4. EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL VIGENCIA 2022	4
APUESTA 1: PROYECCIÓN HACIA LA ACREDITACIÓN DE ALTA CALIDAD INSTITUCIONAL	4
APUESTA 2: SOSTENIBILIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA.....	5
APUESTA 3: OFERTA ACADÉMICA PARA EL TERRITORIO	6
APUESTA 4: CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA IMPULSAR EL PACIFICO FUTURO	7
APUESTA 5: EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL ARTICULADOS CON EL TEJIDO EMPRESARIAL Y SOCIAL DE LA REGIÓN	8
APUESTA 6: INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA	9
APUESTA 7: DESARROLLO INTEGRAL Y BIENESTAR UNIVERSITARIO	10
5. RESULTADOS.....	12
6. CONCLUSIONES Y/O RECOMENDACIONES.....	14



CIN. 100.1

1. INTRODUCCIÓN

La Oficina Asesora de Control Interno, en cumplimiento de lo establecido en el artículo 39 de la Ley 909 de 2004, Circular 04 de 27 de septiembre de 2005 del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno, procede a la elaboración del presente informe, desde su rol de evaluador independiente dispuesto por la Ley 87 de 1993, mediante la consolidación del avance reportado del Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad del Pacífico.

El propósito de esta evaluación, es garantizar la adecuada implementación del autocontrol y administración del riesgo en los proyectos de la Institución, con el fin de procurar de que todas las actividades, operaciones y actuaciones, así como la administración de la información y los recursos, se realicen de acuerdo con las normas constitucionales y legales vigentes dentro de las políticas trazadas por la alta dirección y atención a las metas u objetivos previstos.

2. OBJETIVO

Verificar la gestión desarrollada por la Universidad del Pacífico en la vigencia 2022, con fundamento en la evaluación cuantitativa y cualitativa del grado de ejecución de los compromisos establecidos en el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 “Unidos para Transformar Vidas” (PDI 2021-2025).

3. METODOLOGÍA

Para efectuar la respectiva evaluación por dependencias se tomó como referente el resultado de los compromisos del Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 y el seguimiento por parte de la Oficina Asesora de Planeación, generando información para la toma de decisiones de la Alta Gerencia y líderes de proceso con el fin de mejorar la gestión afianzando el Sistema Integrado de Gestión de la Institución.



CIN. 100.1

4. EVALUACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL VIGENCIA 2022

El Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 de la Universidad del Pacífico, comprende siete (7) apuestas transformacionales, para realizar la evaluación en cumplimiento de lo establecido en el artículo 39 de la Ley 909 de 2004, Circular 04 de 27 de septiembre de 2005 del Consejo Asesor del Gobierno Nacional en Materia de Control Interno, se tomó como referente el resultado de los indicadores de cada apuesta transformacional con base en el seguimiento realizado por la Oficina Asesora de Planeación vigencia 2022, cuyo resultado fue el siguiente:

APUESTA 1: PROYECCIÓN HACIA LA ACREDITACIÓN DE ALTA CALIDAD INSTITUCIONAL

➤ Objetivo de la apuesta 1

Proyectar la Universidad hacia la acreditación de alta calidad institucional materializando inversiones asociadas al crecimiento humano, del campus y enfocando acciones hacia la flexibilidad, la integralidad y la interdisciplinariedad de los programas académicos con pertinencia e impacto en el desarrollo sostenible territorial.

➤ Evaluación de la Apuesta 1

La Apuesta 1 está compuesta de 3 estrategias y de 5 programas, los cuales contienen sus correspondientes indicadores, así como se observa en la tabla 1.

Tabla 1

Evaluación Apuesta 1 para la vigencia 2022

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
PROYECCIÓN HACIA LA ACREDITACIÓN DE ALTA CALIDAD INSTITUCIONAL	81,7%	Calidad, buen gobierno y mejoramiento continuo	153%	UNIPACIFICO comprometida con la Acreditación en alta calidad institucional.	246%
				UNIPACIFICO comprometida con la transformación de la gestión administrativa y académica.	95%
				UNIPACIFICO comprometido con el gobierno abierto y la transparencia.	160%
		Gobernanza y articulación territorial	30%	UNIPACIFICO integrada y protagonista en los ámbitos	27%



CIN. 100.1

				local y regional del Pacífico colombiano.	
				Egresados UNIPACIFICO alineados con el desarrollo territorial.	35%
		Talento humano con calidad académica y compromiso social	36%	Talento humano UNIPACIFICO con calidad académica y compromiso social.	36%

Nota. Informe plan de desarrollo institucional “unidos para transformar vidas” Universidad del Pacífico vigencia 2022

Se logra evidenciar que la apuesta 1: proyección hacia la acreditación de alta calidad institucional, durante la vigencia 2022 logro 81,7% de cumplimiento

APUESTA 2: SOSTENIBILIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

➤ Objetivo de la apuesta 2

Garantizar la sostenibilidad administrativa y financiera de la Universidad a partir de la gestión integral y estratégica de recursos que apalanquen el desarrollo de actividades académicas, de ciencia, tecnología e innovación, de extensión y proyección social, así como de bienestar e infraestructura física y tecnológica.

➤ Evaluación de la Apuesta 2

La Apuesta 2 está compuesta de 1 estrategias y de 2 programas, los cuales contienen sus correspondientes indicadores, así como se observa en la tabla 2.

Tabla 2

Evaluación Apuesta 2 para la vigencia 2022

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
SOSTENIBILIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	94,5%	Eficiencia en la gestión integral de recursos	94%	Sostenibilidad financiera: UNIPACIFICO digna y resiliente.	104%
				Gestión administrativa eficiente: UNIPACIFICO ágil y tecnificada.	90%

Nota. Informe plan de desarrollo institucional “unidos para transformar vidas” Universidad del Pacífico vigencia 2022.



CIN. 100.1

Realizada la evaluación de la apuesta 2: sostenibilidad administrativa y financiera, durante la vigencia 2022 se alcanzó un cumplimiento del 94,5%.

APUESTA 3: OFERTA ACADÉMICA PARA EL TERRITORIO

➤ Objetivo de la apuesta 3

Aumento de la cobertura, con calidad y pertinencia, vía renovación o modificaciones, de los programas académicos existentes y también de las nuevas ofertas que a nivel de pregrado y posgrado se puedan disponer, alineadas a las necesidades del sector productivo y empresarial del Distrito, la región y de sus habitantes, así como al proyecto pedagógico con enfoque diferencial étnico.

➤ Evaluación de la Apuesta 3

La Apuesta 3 está compuesta de 1 estrategia y de 4 programas, los cuales contienen sus correspondientes indicadores, tal y como se detalla en la tabla 3.

Tabla 3

Evaluación Apuesta 3 para la vigencia 2022

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
OFERTA ACADÉMICA PARA EL TERRITORIO	75,2%	Ampliación de la cobertura y acceso multimodal de la oferta académica institucional.	75%	UNIPACIFICO por la formación integral del estudiante en respuesta al desarrollo territorial.	163%
				Innovación en la oferta académica en modalidad virtual de UNIPACIFICO.	90%
				Unidad de posgrados de la UNIPACIFICO.	0%
				Diseño de nuevos programas profesionales y tecnológicos y actualización de la oferta existente de UNIPACIFICO.	0%

Nota. Informe plan de desarrollo institucional “unidos para transformar vidas” Universidad del Pacífico vigencia 2022.

Una vez revisada la apuesta 3: oferta académica para el territorio, se identifica que se logró un cumplimiento del 75,2% durante la vigencia 2022.



CIN. 100.1

APUESTA 4: CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA IMPULSAR EL PACIFICO FUTURO

➤ Objetivo de la apuesta 4

Fortalecer los procesos de ciencia, tecnología e innovación de la Universidad, para mejorar la calificación de los grupos de investigación y docentes, por medio del incremento de la generación de conocimiento, la productividad y visibilidad de las publicaciones, y la innovación con énfasis en la región Pacífico.

➤ Evaluación de la Apuesta 4

La Apuesta 4 está compuesta de 2 estrategias y de 3 programas, los cuales contienen sus correspondientes indicadores, tal y como se detalla en la tabla 4.

Tabla 4

Evaluación Apuesta 4 para la vigencia 2022

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PARA IMPULSAR EL PACIFICO FUTURO	92,1%	Fortalecimiento de las competencias de investigación, expresión artística e innovación desde el sentir regional del Pacífico en integración con el mundo.	82%	Desarrollo y creación de capacidades para la investigación, innovación y el desarrollo experimental y tecnológico del Pacífico.	91%
				Investigación interdisciplinaria para el nuevo conocimiento.	0%
		Fortalecimiento de la transferencia de los saberes territoriales, la gestión de conocimiento ancestral y su apropiación social.	117%	Fortalecimiento, circulación y apropiación de la producción científica, tecnológica, cultural, artística y de innovación para el Pacífico.	117%

Nota. Informe plan de desarrollo institucional “unidos para transformar vidas” Universidad del Pacífico vigencia 2022.

Realizada la evaluación de la apuesta 4: ciencia, tecnología e innovación para impulsar el pacifico futuro, se tiene que el cumplimiento de esta apuesta es del 92,1%.



CIN. 100.1

APUESTA 5: EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL ARTICULADOS CON EL TEJIDO EMPRESARIAL Y SOCIAL DE LA REGIÓN

➤ Objetivo de la apuesta 5

Fortalecer los procesos de extensión y proyección social, liderando la cooperación entre actores públicos, privados y sociales-comunitarios unidos por el desarrollo de la región Pacífico y por intermedio de la promoción de proyectos de intervención que aprovechen las ventajas comparativas y competitivas del territorio, que contribuyan a la solución de los problemas de la región, la transferencia.

➤ Evaluación de la Apuesta 5

La Apuesta 5 está compuesta de 4 y de 4 programas, los cuales contienen sus correspondientes indicadores.

Tabla 5

Evaluación Apuesta 5 para la vigencia 2022

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL ARTICULADOS CON EL TEJIDO EMPRESARIAL Y SOCIAL DE LA REGIÓN	285,6%	Consolidación de emprendimientos de base tecnológica y spin off universitarios en respuesta a la pertinencia territorial del Pacífico (Bioeconomía, Negocios Verdes, Industrias Creativas y Culturales, entre otras tendencias).	171%	UNIPACIFICO al servicio de la extensión y la proyección social con impacto regional.	171%
		Profesionalización del talento humano por competencias y habilidades demandadas por el mercado laboral de la región Pacífico.	0%	Educación continua con visión de productividad y competitividad.	0%
		Prácticas y pasantías para la formación y la empleabilidad.	73%	Prácticas y pasantías para la formación y la empleabilidad.	73%
		Incidencia, gobernanza construcción de paz territorial.	700%	UNIPACIFICO por la gobernanza y la construcción de paz territorial.	700%

Nota. Informe plan de desarrollo institucional “unidos para transformar vidas” Universidad del Pacífico vigencia 2022.



CIN. 100.1

Revisado los indicadores de la apuesta 5: extensión y proyección social articulados con el tejido empresarial y social de la región, se observa que la IES alcanzo un cumplimiento alto de 285,6%.

APUESTA 6: INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA

➤ Objetivo de la apuesta 6

Propender por la implementación de un modelo integral de gestión, ampliación, modernización y uso de la infraestructura física (teniendo como hoja de ruta el Plan Maestro de Infraestructura – PMI), que permita el uso adecuado y eficiente de los espacios, el uso óptimo y sostenible de la infraestructura general, las aulas y los laboratorios con miras al mejoramiento de la calidad académica y el bienestar de la Universidad.

➤ Evaluación de la Apuesta 6

La Apuesta 6 está compuesta de 3 estrategias y de 6 programas, los cuales contienen sus correspondientes indicadores. Realizada la evaluación de cada indicador, se tiene que el cumplimiento de esta apuesta es del 97,1%, teniendo un cumplimiento alto, tal y cual se observa en la tabla 6.

Tabla 6

Evaluación Apuesta 6 para la vigencia 2022

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA	97,1%	Tecnologías de información y comunicaciones al servicio de la calidad académica universitaria.	15%	Actualización de la infraestructura tecnológica y mejoramiento de la conectividad.	15%
		Mejoramiento y ampliación de la infraestructura de aulas y espacios al servicio de la comunidad universitaria.	133%	Desarrollo y fortalecimiento de nuevas aulas inteligentes, multimodales, laboratorios y espacios interactivos.	164%
				Desarrollo y fortalecimiento de escenarios para el deporte, arte y cultura y bienestar.	117%



CIN. 100.1

				Actualización del sistema de gestión de la infraestructura física.	121%
		Implementación y adecuaciones para la gestión del riesgo y seguridad del campus de UNIPACIFICO.	114%	Gestión del riesgo y seguridad integral del campus para UNIPACIFICO	135%
				Mejoramiento del sistema de seguridad integral.	100%

Nota. Informe plan de desarrollo institucional “unidos para transformar vidas” Universidad del Pacífico vigencia 2022.

APUESTA 7: DESARROLLO INTEGRAL Y BIENESTAR UNIVERSITARIO

➤ Objetivo de la apuesta 7

Mejorar la permanencia del estudiante, que asegure su éxito académico, la calidad de vida y la convivencia de la comunidad universitaria.

➤ Evaluación de la Apuesta 7

La apuesta 7 está compuesta de 3 estrategias y 3 programas, los cuales cada uno contiene su indicador.

Tabla 7

Evaluación Apuesta 7 para la vigencia 2022

APUESTA ESTRATÉGICA	% DE CUMPLIMIENTO DE APUESTA	ESTRATEGIA	% CUMPLIMIENTO DE ESTRATEGIA	PROGRAMAS	% DE CUMPLIMIENTO DE PROGRAMA
DESARROLLO INTEGRAL Y BIENESTAR UNIVERSITARIO	179,5%	Permanencia y sostenibilidad	31%	UNIPACIFICO por la permanencia y la sostenibilidad de sus estudiantes.	31%
		Desarrollo integral y bienestar de la comunidad universitaria.	159%	UNIPACIFICO amigable, colectiva e incluyente.	159%
		Promover el bienestar, la salud mental, física, sexual, social y ambiental; y la consolidación de un entorno social, académico, laboral, deportivo, cultural y	397%	Universidad del Pacífico saludable, lúdica, recreación, y deporte y discapacidad.	397%



CIN. 100.1

		artístico de carácter inclusivo que considere las particularidades funcionales de las personas que hacen parte de la comunidad universitaria.			
--	--	---	--	--	--

Nota. Informe plan de desarrollo institucional “unidos para transformar vidas” Universidad del Pacífico vigencia 2022.

Una vez revisado el avance de la apuesta 7, se evidencia un nivel alto que cumplimiento superando el 100%, logrando un 179,5%.



CIN. 100.1

5. RESULTADOS

De acuerdo a los resultados obtenidos en la evaluación de la siete (7) apuestas transformacionales que componen el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025 “Unidos para Transformar Vidas” (PDI 2021-2025), se concluye que la Universidad del Pacífico cumplió en 129% de las estrategias y programas propuestos como metas en el Plan de Desarrollo Institucional; Tal y como se relaciona en la tabla 8.

Tabla 8

Avance general del PDI vigencia 2022

Cumplimiento de PDI	Peso	Apuesta Estratégica	% de cumplimiento por apuesta
129%	20%	Apuesta 1: proyección hacia la acreditación de alta calidad institucional	81,7%
	10%	Apuesta 2: sostenibilidad administrativa y financiera	94,5%
	15%	Apuesta 3: oferta académica para el territorio	75,2%
	15%	Apuesta 4: ciencia, tecnología e innovación para impulsar el pacífico futuro	92,1%
	10%	Apuesta 5: extensión y proyección social articulados con el tejido empresarial y social de la región	285,6%
	15%	Apuesta 6: infraestructura física y modernización tecnológica	97,1%
	15%	Apuesta 7: desarrollo integral y bienestar universitario	17,5%

Figura 1

Avance general de Cumplimiento del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) año 2022.



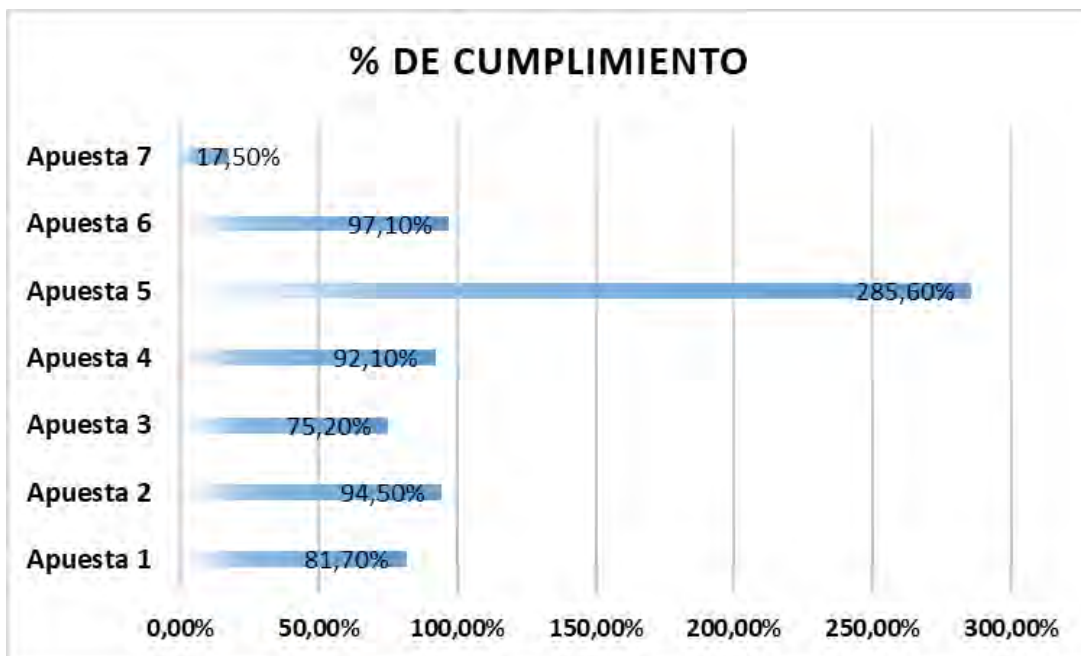


CIN. 100.1

El Plan de Desarrollo Institucional de la Universidad del Pacífico se encuentra conformado por siete (7) apuestas transformacionales; las cuales presentan el siguiente avance de cumplimiento:

Figura 2

Avance por apuesta del Plan de Desarrollo Institucional (PDI) año 2022.





CIN. 100.1

6. CONCLUSIONES Y/O RECOMENDACIONES

- De acuerdo al seguimiento realizado por la oficina asesora de planeación y a la evaluación realizada por la oficina asesora de control interno, se evidenció que la Universidad del Pacífico durante la vigencia 2022 logró un cumplimiento del 129% frente a las estrategias propuestas en el plan de desarrollo institucional 2021-2025, evidenciando un avance significativo en todas sus apuestas transformacionales planteadas.
- Dentro del análisis de la información y la dinámica de la consolidación y la interceptación de las cifras se observó de manera generalizada debilidades en la aplicación de la Primer Línea de Defensa, la cual está conformada por los gerentes públicos y los líderes de proceso, quienes son los encargados de gestionar información que dé cuenta de las actividades cotidianas, compartiéndola en toda la entidad y proveer información a la alta dirección sobre el funcionamiento de la entidad y el desempeño de los responsables en el cumplimiento de los objetivos.
- Se recomienda a la Oficina Asesora de Planeación y a las dependencias de la entidad, revisar las actividades del Plan de Desarrollo Institucional de 2022 que no se ejecutaron y verificar si las mismas se pueden programar para la vigencia 2023. Lo anterior para efectos de evidenciar una mejor ejecución de la planeación de la vigencia y cubrir aquellas actividades que se dejaron de ejecutar en el año anterior.
- Continuar con el monitoreo permanente del Plan de Desarrollo Institucional 2021-2025, con el fin de tener control permanente y efectivo del cumplimiento de las metas propuestas por la Universidad del Pacífico.

Buenaventura, D. E,

ALFONSO TADEO MOLINA

Jefe Oficina Asesora de Control Interno

Proyecto: Equipo de trabajo

Revisó y Aprobó: Omaira Barona – Jefe Oficina Asesora de Control Interno